СОЦИАЛЬНЫЙ КОНТРАКТ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



# БИЗНЕС-ПЛАН

## Столярная мастерская: мебель и изделия из массива на заказ

Изготовление на заказ изделий из массива дерева: разделочные доски и подносы, полки и стеллажи, обеденные столы, подоконники и ступени для лестниц

| | |
|---|---|
| Направление деятельности | **Производство и переработка** |
| Заявитель | **Гусев Михаил Валерьевич** |
| Место реализации | **г. Череповец, Вологодская область** |
| Форма деятельности | **Индивидуальный предприниматель** |
| Налоговый режим | **УСН «Доходы минус расходы», 15%** |
| Стоимость проекта | **408 100 руб.** |
| Средства социального контракта | **350 000 руб.** |
| Собственные средства | **90 000 руб. (из них 58 100 руб. — в смете, 31 900 руб. — оборотный резерв)** |
| Срок реализации | **12 мес.** |

Образец бизнес-плана. Заявитель и все сведения о нём вымышлены, цены приведены для примера.

Такой бизнес-план по вашей анкете подготовит сервис «Навигатор соцконтракта»
sockontrakt.com · support@sockontrakt.com

г. Череповец
2026

# Содержание

1. Резюме проекта . . . 3
2. Сведения о заявителе . . . 4
3. Товары и услуги . . . 5
4. Рынок и продвижение . . . 6
4.1. Потребители, спрос и конкуренты . . . 6
4.2. Цены, привлечение клиентов и план продаж . . . 7
5. Организация работы . . . 9
5.1. Производственный план . . . 9
5.2. Форма деятельности и календарный план . . . 11
6. Смета расходов . . . 13
7. Финансовый план . . . 17
7.1. Доходы, расходы и движение денег . . . 17
7.2. Доходы семьи и результат проекта . . . 19
8. Риски и обязательства . . . 21
8.1. Оценка рисков . . . 21
8.2. Обязательства и приложения . . . 21

# 1. Резюме проекта

Я буду изготавливать на заказ изделия из массива дерева: разделочные доски и подносы, полки и стеллажи, обеденные столы, подоконники и ступени для лестниц. Работать буду в Череповце для горожан, которые обставляют квартиру или дом, а также для дизайнеров интерьеров и салонов дверей и лестниц.

Я 9 лет работаю столяром-станочником на мебельной фабрике в Череповце, с 2022 года — бригадиром участка сборки. Для начала у меня уже есть личный столярный инструмент, согласованная аренда помещения и 9 предварительных заказов с размерами и сроками.

Прошу по социальному контракту 350 000 руб. на станки для раскроя и строгания, стружкоотсос и запас пиломатериалов. Свои средства — 90 000 руб. — вложу в онлайн-кассу, электрику мастерской, противопожарное оснащение и оборотный резерв на первые месяцы.

По расчёту за 12 месяцев выручка составит около 2,3 млн руб., а чистая прибыль — около 580 тыс. руб. Вложения окупятся за 10 месяцев. Доход на одного члена семьи сейчас 15 250 руб. в месяц, а в среднем за период будет 21 360 руб. в месяц. Прожиточный минимум в регионе — 19 128 руб., и доход на одного члена семьи превысит его с марта 2027 г.

Таблица 1 — Основные показатели проекта

| Показатель | Значение |
|---|---|
| Выплата по социальному контракту | 350 000 руб. |
| Собственные средства | 90 000 руб. |
| Срок реализации проекта | 12 мес. |
| Выручка за 12 мес. | 2 275 800 руб. |
| Чистая прибыль за 12 мес. | 581 289 руб. |
| Чистая прибыль в среднем в месяц | 48 440 руб. |
| Срок окупаемости вложений | 10 мес. |
| Доход на одного члена семьи сейчас | 15 250 руб. |
| Доход на одного члена семьи в среднем за 12 мес. | 21 360 руб. |
| Прожиточный минимум на душу населения в регионе | 19 128 руб. |
| Доход на члена семьи выше прожиточного минимума | с марта 2027 г. |

## 2. Сведения о заявителе

Таблица 2 — Сведения о заявителе

| Показатель | Сведения |
|---|---|
| Фамилия, имя, отчество | Гусев Михаил Валерьевич |
| Дата рождения | _____ |
| Место проживания и реализации проекта | г. Череповец, Вологодская область |
| Адрес регистрации и проживания | _____ |
| Телефон, электронная почта | _____ |
| ИНН | _____ |
| Состав семьи | 4 чел.: я, супруга (продавец-консультант, работает на неполный день), сын 9 лет и дочь 5 лет |
| Текущая занятость | Работаю столяром-станочником на мебельной фабрике в Череповце. С июля 2026 года заказов на мебель из массива стало втрое меньше, цех работает два–три дня в неделю, а оплата у станочников сдельная: мой заработок снизился с 62 000 до 24 000 руб. в месяц. Подходящей работы с прежним заработком в городе нет, на других мебельных предприятиях тоже сокращают смены. После подписания контракта уволюсь по собственному желанию |
| Образование и обучение | Среднее профессиональное образование, «Мастер столярно-плотничных и паркетных работ», колледж в Череповце, 2016 г.; удостоверение «Станочник деревообрабатывающих станков», 5 разряд, 2021 г.; обучение по охране труда и пожарно-техническому минимуму, 2025 г. |
| Опыт в выбранной сфере | 9 лет работы столяром-станочником на мебельной фабрике в Череповце (с 2017 г.): раскрой массива на циркулярном и форматно-раскроечном станках, строгание на рейсмусовом и фуговальном станках, склейка щитов, сборка столов и стульев, шлифовка, покрытие маслом и лаком; с 2022 г. — бригадир участка сборки из четырёх человек; за последние два года в свободное время сделал для коллег и знакомых 14 изделий: обеденные столы, полки, подоконники и лестничные ступени |
| Имеющиеся ресурсы | Личный ручной инструмент столяра (рубанки, стамески, пилы, угольники, разметочный инструмент) и шуруповёрт; согласована аренда отапливаемого помещения 54 м² в бывшем производственном здании в Индустриальном районе; 9 предварительных заказов с размерами и сроками; согласие салона межкомнатных дверей и лестниц и дизайнера интерьеров передавать мне заказы на подоконники, ступени и столы; фотографии 14 изделий, которые я сделал для знакомых |
| Регистрация | В качестве индивидуального предпринимателя — после заключения социального контракта |

Я 9 лет работаю столяром-станочником. С июля 2026 года заказов на мебель из массива на фабрике стало втрое меньше, оплата сдельная, и мой заработок упал; супруга из-за младшей дочери работает на неполный день. Своё дело — продолжение того, что я умею: помещение согласовано, 9 клиентов оставили предварительные заказы.

Утром детей отводит супруга, вечером забирает: дочь в детском саду до 18:00, сын в школе и группе продлённого дня до 17:00. Если ребёнок заболеет, с ним останется супруга или поможет её мать из соседнего дома.

Мне не хватает станков, запаса пиломатериалов и онлайн-кассы: куплю их по смете. Бухгалтерию не вёл, поэтому отчётность буду сдавать через сервис онлайн-бухгалтерии, а смету на каждый заказ — считать в таблице и присылать клиенту до начала работы.

## 3. Товары и услуги

Я буду делать на заказ изделия из массива дерева для жителей Череповца и ближайших посёлков: стол, подоконник и ступень — точно по размерам комнаты и лестницы, доску и поднос — в подарок.

Доска из клеёного массива бука, дуба или ясеня около 40×25 см или поднос с ручками: шлифовка, фаски, пищевое масло и воск. Цена — 2 800 руб., прямые затраты на штуку — 700 руб. (массив, влагостойкий клей, масло и воск, шкурка, упаковка). Одна штука занимает 100 минут.

Настенная полка или напольный стеллаж из сосны или ясеня под размеры клиента, от полки 80 см до стеллажа высотой 1,8 м. Цена средняя по изделиям этого вида — 7 500 руб., прямые затраты — 2 900 руб. (массив, шканты, стяжки, клей, масло или лак, шкурка). Изделие занимает 420 минут.

Обеденный стол из ясеня или дуба: столешница 160×90 см толщиной 40 мм, кромка и цвет масла по выбору клиента. Цена за стол такого размера — 42 000 руб., прямые затраты — 16 500 руб. (массив камерной сушки, клей, стяжки, масло, шкурка, упаковка); другие размеры считаю по смете. Стол занимает 1800 минут.

Подоконник или ступень из дуба или ясеня шириной 20–35 см и толщиной 30–40 мм по замерам клиента, установка — силами клиента. Цена за погонный метр — 4 400 руб., прямые затраты — 1 800 руб. (массив с запасом на обрезь, масло или лак, шкурка, упаковка). Погонный метр занимает 150 минут.

После замера пришлю твёрдую смету, и после согласования цена не изменится; на изделие дам гарантию 12 месяцев с бесплатной подтяжкой соединений, на каждый заказ выдам чек. Стабильный результат обеспечит сухой массив камерной сушки: влажность каждой партии проверю влагомером, доски выше 12% в работу не возьму.

Таблица 3 — Перечень продукции (услуг), цены и прямые затраты

| Наименование | Единица | Цена, руб. | Прямые затраты, руб. | Доход с единицы, руб. |
|---|---|---|---|---|
| Разделочные доски и подносы из массива | шт | 2 800 | 700 | 2 100 |
| Полки и стеллажи из массива | шт | 7 500 | 2 900 | 4 600 |
| Обеденные столы из массива | шт | 42 000 | 16 500 | 25 500 |
| Подоконники и ступени для лестниц из массива | пог. м | 4 400 | 1 800 | 2 600 |

Прямые затраты — материалы, упаковка и иные расходы на одну единицу. Доход с единицы показан до вычета постоянных расходов и налога.

# 4. Рынок и продвижение

## 4.1. Потребители, спрос и конкуренты

### Потребители

Мои покупатели — жители Череповца 30–55 лет, которые обставляют квартиру или дом: семьи в новостройках и после ремонта, владельцы частных домов и дач с деревянными лестницами, те, кто выбирает подарок из дерева. Ещё заказы будут давать дизайнеры интерьеров и салоны дверей и лестниц. Работать буду по городу и ближайшим посёлкам.

### Спрос

В опросе в городской группе «ВКонтакте» 86 из 121 ответивших за последние два года заказывали или собирались заказать стол, полки, подоконники или ступени из дерева, а 57 из них не нашли мастера, который назвал бы цену и срок до начала работы. Для знакомых я сделал 14 изделий, а 9 клиентов оставили предварительные заказы: 3 стола, 2 стеллажа и 4 заказа на подоконники и ступени общей длиной 14 пог. м. Салон дверей и лестниц и дизайнер интерьеров согласились передавать мне заказы.

### Конкуренты

Мебельные салоны Череповца продают серийную мебель из массива: стол из сосны 160×90 см — 28 000–36 000 руб., из дуба — 65 000–90 000 руб., подоконник из сосны — 1 800–2 500 руб. за пог. м, срок 3–6 недель.

Столярные мастерские города и области работают на заказ: стол из ясеня — 55 000–85 000 руб., подоконник или ступень из дуба — 5 500–7 000 руб. за пог. м, срок 4–7 недель.

Мастера-одиночки на Авито и продавцы на маркетплейсах предлагают доски из клеёного массива за 1 500–3 500 руб., полки из сосны за 2 500–6 000 руб., подоконник из сосны за 2 000–3 000 руб. за пог. м.

Мои отличия:

- Ориентировочную цену по прайсу назову сразу, а твёрдую смету со сроком пришлю после замера и не буду менять её после согласования.

– Стол, подоконник и ступень сделаю по размерам комнаты и лестницы клиента, а не из каталога; стол 160×90 см из ясеня или дуба будет стоить 42 000 руб., ниже дубового стола в салоне.
– Изделия будут из сухого массива камерной сушки без ДСП и шпона, на каждый заказ выдам чек, гарантия — 12 месяцев.

Таблица 4 — Сравнение с конкурентами

| Конкурент | Предложение и цены | Сильные стороны | Чем уступает проекту |
|---|---|---|---|
| Мебельные салоны Череповца с серийной мебелью из массива | Обеденный стол из сосны 160×90 см — 28 000–36 000 руб., из дуба — 65 000–90 000 руб., подоконник из сосны — 1 800–2 500 руб. за пог. м, срок 3–6 недель | Можно посмотреть стол в зале, есть рассрочка и доставка | Размер и цвет из каталога, подоконник и ступень по размеру не делают; у меня стол и подоконник под конкретную комнату, а цена ниже, чем за дуб в салоне |
| Столярные мастерские Череповца и области | Стол из ясеня на заказ — 55 000–85 000 руб., подоконник или ступень из дуба — 5 500–7 000 руб. за пог. м, срок 4–7 недель | Портфолио, станки, лестницы под ключ | Цену называют только после замера, на замер ждать 1–2 недели, небольшие заказы на доску или полку берут неохотно; у меня ориентировочная цена по прайсу известна сразу, твёрдая смета не меняется после согласования, и я делаю и мелкие, и крупные изделия |
| Мастера-одиночки на Авито и изделия на маркетплейсах | Разделочные доски из клеёного массива — 1 500–3 500 руб., полки из сосны — 2 500–6 000 руб., подоконник из сосны — 2 000–3 000 руб. за пог. м | Низкая цена, быстро отвечают | Нет сметы, чека и письменной гарантии, влажность древесины не проверяют, поэтому изделия ведёт; у меня сухой массив камерной сушки, чек и гарантия 12 месяцев |

## 4.2. Цены, привлечение клиентов и план продаж

### Цены

Доска или поднос стоят 2 800 руб., полка или стеллаж — 7 500 руб., обеденный стол — 42 000 руб., подоконник или ступень — 4 400 руб. за пог. м. После прямых затрат с единицы остаётся 2 100 руб., 4 600 руб., 25 500 руб. и 2 600 руб. соответственно. На изделия из дуба и ясеня мои цены ниже, чем в салонах и мастерских.

### Привлечение клиентов

Группу «ВКонтакте» и канал в Telegram буду вести с фотографиями готовых изделий, ценами и отзывами, а на Авито размещу объявления с ценой, размерами и сроком. В карточке на Яндекс Картах и в 2ГИС клиент сможет записаться на замер. Салон дверей и лестниц и дизайнер интерьеров будут передавать мне заказы по договору. Доски и подносы как подарки покажу на предновогодней и весенней ярмарках в Череповце, а ещё жду рекомендаций клиентов. На продвижение в интернете по смете пойдёт 14 500 руб., в постоянных расходах на него заложено ещё 3 000 руб. в месяц.

### План продаж

В декабре начну принимать заказы с середины месяца и продам 11 изделий (10 досок и подносов к Новому году и 1 полку) и 2 пог. м подоконников. В январе из-за каникул будет 9 изделий, а с февраля работа пойдёт по предзаказам: 3 стола, 2 стеллажа и 14 пог. м подоконников и ступеней уже записаны. К плановому объёму выйду в августе 2027 г.: 19 изделий и 17 пог. м подоконников и ступеней. Доски и подносы будут брать перед 23 февраля, 8 Марта и Новым годом, подоконники и ступени будут расти вместе с ремонтным сезоном, а в июле продаж меньше из-за отпусков: 16 изделий. План опирается на 86 из 121 ответивших в опросе, 9 предварительных заказов, 14 готовых изделий и согласие салона и дизайнера передавать мне заказы.

Таблица 5 — План продаж, декабрь 2026 г. — май 2027 г.

| Показатель | дек | янв | фев | мар | апр | май |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Разделочные доски и подносы из массива, шт | 10 | 6 | 9 | 12 | 10 | 11 |
| Полки и стеллажи из массива, шт | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 7 |
| Обеденные столы из массива, шт | 0 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| Подоконники и ступени для лестниц из массива, пог. м | 2 | 3 | 5 | 7 | 10 | 14 |
| **Выручка, руб.** | **44 300** | **87 000** | **111 700** | **178 400** | **193 500** | **228 900** |

Таблица 6 — План продаж, июнь — ноябрь 2027 г.

| Показатель | июн | июл | авг | сен | окт | ноя |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Разделочные доски и подносы из массива, шт | 10 | 9 | 10 | 13 | 15 | 16 |
| Полки и стеллажи из массива, шт | 7 | 6 | 7 | 8 | 8 | 8 |
| Обеденные столы из массива, шт | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Подоконники и ступени для лестниц из массива, пог. м | 16 | 15 | 17 | 18 | 18 | 15 |
| **Выручка, руб.** | **234 900** | **178 200** | **239 300** | **259 600** | **265 200** | **254 800** |

Плановая выручка за 12 мес. — 2 275 800 руб. Количество продаж указано в единицах, в помесячных значениях учтены рост продаж и сезонные колебания.

# 5. Организация работы

## 5.1. Производственный план

**Рабочее место и оборудование**

Я буду работать в отапливаемом помещении 54 м² в Индустриальном районе Череповца: аренда согласована с собственником, есть ворота для разгрузки досок и погрузки изделий. Циркулярный станок нужен для раскроя досок и щитов, рейсмусово-фуговальный — для строгания в плоскость и по толщине, фрезер — для фасок, профилей и пазов, две шлифмашины — для шлифовки, стружкоотсос — для сбора стружки и пыли у станков, верстак и струбцины — для склейки и сборки.

**Порядок выполнения заказа**

1. Клиент обратится через объявление, карточку на карте или группу, и я назову ориентировочную цену по прайсу и договорюсь о замере.
2. После замера посчитаю в таблице материалы, часы, покрытие и доставку и пришлю клиенту твёрдую смету со сроком.
3. После согласования раскрою доски на циркулярном станке, прострогаю детали на рейсмусово-фуговальном, склею щиты в струбцинах и обработаю кромки фрезером.
4. Прошлифую поверхности, соберу изделие на верстаке и покрою маслом или лаком в зоне покрытия.
5. Сфотографирую готовое изделие, в оговорённый день привезу его грузовым такси, приму оплату и выдам чек с онлайн-кассы.

**Материалы**

Пиломатериалы камерной сушки — ясень, дуб, бук и сосну — буду покупать раз в месяц партией на деревообрабатывающем предприятии в Череповце по счёту с накладной. Клей, масло, лак, шканты, стяжки и шкурку буду брать в магазине столярных материалов в Череповце.

**Загрузка**

В месяц для заказов доступно 200 часов. В декабре, в первый месяц продаж, будет занято 14% этого времени, а в октябре 2027 г. — 186 часов из 200 (93%), и свободный резерв составит 14 часов (7%). Помощник на неполный день возьмёт на себя строгание и шлифовку деталей.

Таблица 7 — Условия осуществления деятельности

| Параметр | Описание |
|---|---|
| Территория работы | г. Череповец: мастерская в Индустриальном районе, замеры и доставка изделий по городу и ближайшим посёлкам |
| Помещение | Арендую отапливаемое помещение 54 м² в бывшем производственном здании в Индустриальном районе Череповца: отдельный вход, потолки 3,5 м, ворота для разгрузки досок и погрузки изделий, электричество 220 В с отдельным автоматом на станки, вода и санузел в здании. Аренда согласована с собственником: 17 000 руб. в месяц с отоплением, договор на 11 месяцев с продлением, первые два месяца оплачиваю из выплаты. Помещение делю на три зоны: у ворот — склад досок на стеллажах и раскрой на циркулярном станке; в середине — рейсмусово-фуговальный станок со стружкоотсосом и сборочный верстак; в дальнем углу — участок покрытия маслом с вентиляцией и металлическим шкафом для ветоши. Готовые изделия вожу грузовым такси, свой автомобиль не покупаю |
| Режим работы | Понедельник — пятница с 8:00 до 17:00, суббота с 9:00 до 14:00 (замеры, приём клиентов, выдача изделий), воскресенье — выходной. Помощник работает на неполный день: с 8:00 до 12:00, пять дней в неделю |
| Поставщики материалов | Пиломатериалы камерной сушки — ясень, дуб, бук и сосну — буду покупать партиями раз в месяц на деревообрабатывающем предприятии в Череповце и на складе пиломатериалов в Вологодской области по счёту с накладной. Клей, масло-воск, лак, шканты, мебельные стяжки и шкурку — в магазине столярных материалов в Череповце, фрезы, пилы и шлифовальные ленты — в магазине деревообрабатывающего инструмента. Влажность досок проверяю влагомером при приёмке каждой партии: в работу беру доски с влажностью не выше 12% |
| Фонд рабочего времени | 200 ч в месяц на выполнение заказов |
| Персонал | Работаю лично и привлекаю работников: 1 чел. |

Таблица 8 — Трудоёмкость продукции (услуг)

| Наименование | Время на единицу, мин. |
|---|---|
| Разделочные доски и подносы из массива | 100 |
| Полки и стеллажи из массива | 420 |
| Обеденные столы из массива | 1800 |
| Подоконники и ступени для лестниц из массива | 150 |

Таблица 9 — Загрузка рабочего времени, декабрь 2026 г. — май 2027 г.

| Показатель | дек | янв | фев | мар | апр | май |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Трудозатраты, ч | 29 | 62 | 79 | 126 | 137 | 162 |
| Загрузка фонда времени | 14% | 31% | 39% | 63% | 68% | 81% |

Таблица 10 — Загрузка рабочего времени, июнь — ноябрь 2027 г.

| Показатель | июн | июл | авг | сен | окт | ноя |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Трудозатраты, ч | 166 | 125 | 168 | 183 | 186 | 180 |
| Загрузка фонда времени | 83% | 62% | 84% | 91% | 93% | 90% |

Таблица 11 — Постоянные расходы в месяц

| Статья расходов | Сумма, руб. |
|---|---|
| Аренда помещения 54 м² с отоплением | 17 000 |
| Электроэнергия мастерской: станки, стружкоотсос, освещение | 4 500 |
| Зарплата помощника на неполный день | 15 000 |
| Страховые взносы за помощника, 31% с зарплаты | 4 650 |
| Связь и интернет | 900 |
| Доставка изделий и пиломатериалов грузовым такси | 4 000 |
| Продвижение: фотографии изделий, объявления, карточки на картах, визитки | 3 000 |
| Сервис онлайн-бухгалтерии | 1 400 |
| Онлайн-касса: оператор фискальных данных и замена накопителя | 1 100 |
| Заточка пил и фрез, ленты, диски и абразивы | 2 500 |
| Вывоз стружки и отходов | 900 |
| **Итого** | **54 950** |

## 5.2. Форма деятельности и календарный план

### Форма деятельности и налоги

Работать планирую как индивидуальный предприниматель. Зарегистрируюсь после заключения социального контракта: выплата перечисляется после подтверждения регистрации. Планирую нанять работников: 1 чел.

Буду применять упрощённую систему налогообложения с объектом «доходы минус расходы», ставка 15% от разницы между доходами и расходами. Страховые взносы предпринимателя учтены в расчётах: 6 500 руб. в месяц. Взносы входят в расходы, которые уменьшают налоговую базу; налог за год не может быть меньше 1% выручки.

Направление деятельности по перечню Минтруда России: Производство и переработка.

### Требования и разрешения

Лицензия на изготовление изделий из дерева не требуется. Зарегистрируюсь как индивидуальный предприниматель на упрощённой системе «доходы минус расходы»; расчёты с частными клиентами — через онлайн-кассу (она есть в смете), с дизайнерами и салонами — по договору, акту и счёту. Помощника оформлю по трудовому договору на 15 000 руб. в месяц за четыре часа в день — не ниже половины МРОТ (27 093 руб. в месяц с 1 января 2026 года) с запасом на его индексацию; до выхода помощника уточню в отделении Социального фонда России порядок регистрации ИП как работодателя и ставку взносов на травматизм для моего вида деятельности (в плане взносы за помощника заложены по ставке 31%), проведу инструктаж по охране труда и выдам средства защиты. Пожарная безопасность: в помещении будут огнетушители, автономные извещатели и стружкоотсос, к которому подключены станки; до подписания договора аренды уточню у арендодателя и в территориальном подразделении МЧС, какие требования действуют для столярной мастерской в этом здании. Пиломатериалы буду покупать только с документами; нужно ли предпринимателю, который покупает обрезные доски у поставщика, передавать сведения о сделках с древесиной, уточню в Департаменте лесного комплекса Вологодской области до первой закупки. Нужны ли декларация о соответствии для мебели на заказ (технический регламент

Таможенного союза «О безопасности мебельной продукции») и документы на разделочные доски, контактирующие с едой, уточню в центре стандартизации и метрологии и в Роспотребнадзоре до первой продажи; доски покрываю только пищевым маслом и воском.

### Календарный план

Срок реализации проекта — 12 мес. со дня заключения социального контракта. Контракт планирую заключить в декабре 2026 г.; расчёты плана охватывают декабрь 2026 г. — ноябрь 2027 г.

Таблица 12 — Календарный план реализации проекта

| № | Мероприятие | Срок | Стоимость, руб. | Результат |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Заключение социального контракта | декабрь 2026 г. | — | Подписанный социальный контракт и программа социальной адаптации |
| 2 | Регистрация в качестве индивидуального предпринимателя | декабрь 2026 г. | — | Лист записи ЕГРИП, уведомление о применении налогового режима |
| 3 | Получение выплаты | декабрь 2026 г. | — | Поступление средств на счёт |
| 4 | Закупка оборудования и материалов по смете | декабрь 2026 г. | 408 100 | Договоры, кассовые и товарные чеки |
| 5 | Представление документов о покупках по смете | В сроки программы | — | Документы о целевом расходовании выплаты приняты |
| 6 | Подготовка рабочего места, установка и проверка оборудования | декабрь 2026 г. | — | Рабочее место готово к приёму заказов |
| 7 | Запуск продвижения, начало приёма заказов | декабрь 2026 г. | — | Первые оплаченные заказы, сформированные чеки |
| 8 | Выход на плановый объём продаж | август 2027 г. | — | Объём продаж соответствует плану |
| 9 | Среднедушевой доход семьи превышает прожиточный минимум | с марта 2027 г. | — | Сведения о доходах семьи |
| 10 | Представление сведений о выполнении программы и о доходах | В сроки программы | — | Сведения приняты органом социальной защиты |

## 6. Смета расходов

Стоимость запуска проекта по смете — 408 100 руб., из них 350 000 руб. оплачивается за счёт выплаты по социальному контракту и 58 100 руб. — за счёт моих собственных средств. Собственные средства в размере 31 900 руб. остаются оборотным резервом на первые месяцы работы.

Расходы соответствуют пункту 10 Правил оказания государственной социальной помощи на основании социального контракта (постановление Правительства Российской Федерации от 16.11.2023 № 1931). Автотранспортные и мототранспортные средства, маломерные суда и самоходные машины за счёт выплаты не приобретаются. Цены подтверждаются предложениями продавцов, которые прилагаются к бизнес-плану.

Таблица 13 — Смета расходов на запуск проекта

| № | Наименование | Кол-во | Цена, руб. | Сумма, руб. | Источник средств |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Основные средства** | | | **295 700** | |
| 1 | Станок рейсмусово-фуговальный комбинированный, ширина 260 мм, 220 В | 1 | 76 500 | 76 500 | Соцконтракт |
| 2 | Станок циркулярный с подвижной кареткой и параллельным упором, 2,2 кВт, 220 В | 1 | 59 800 | 59 800 | Соцконтракт |
| 3 | Фрезер ручной 1 600 Вт с набором фрез 24 шт. и параллельным упором | 1 | 21 900 | 21 900 | Соцконтракт |
| 4 | Шлифмашина эксцентриковая 150 мм с подключением к стружкоотсосу | 1 | 11 400 | 11 400 | Соцконтракт |
| 5 | Шлифмашина ленточная 1 010 Вт с пылесборником | 1 | 10 600 | 10 600 | Соцконтракт |
| 6 | Стружкоотсос (аспирационная установка) 1,5 кВт, 2 мешка, шланги и переходники для станков | 1 | 22 500 | 22 500 | Соцконтракт |
| 7 | Верстак столярный из массива бука 1,8 м с передними и задними тисками | 1 | 34 500 | 34 500 | Соцконтракт |
| 8 | Набор струбцин: трубные 1,2 м (6 шт.) и F-образные 600 мм (8 шт.) | 1 | 15 200 | 15 200 | Соцконтракт |
| 9 | Смарт-терминал с онлайн-кассой и фискальным накопителем | 1 | 24 500 | 24 500 | Собственные |
| 10 | Электрика мастерской: розетки 16 А для станков, автоматы, кабель и светильники | 1 | 12 600 | 12 600 | Собственные |
| 11 | Огнетушители порошковые ОП-4 (3 шт.), автономные пожарные извещатели, знаки и металлический шкаф для ветоши | 1 | 6 200 | 6 200 | Собственные |
| | **Материально-производственные запасы** | | | **63 900** | |
| 12 | Пиломатериалы камерной сушки: ясень, дуб, бук и сосна — запас на первые полтора–два месяца | 1 | 49 100 | 49 100 | Соцконтракт |
| 13 | Защитные наушники, очки, респираторы, перчатки и фартуки на двоих | 1 | 5 800 | 5 800 | Собственные |
| 14 | Масло-воск, лак, клей, шкурка и шлифовальные ленты — запас на два месяца | 1 | 9 000 | 9 000 | Собственные |
| | **Имущественные обязательства (аренда)** | | | **34 000** | |
| 15 | Аренда помещения 54 м² с отоплением, месяц | 2 | 17 000 | 34 000 | Соцконтракт |

| № | Наименование | Кол-во | Цена, руб. | Сумма, руб. | Источник средств |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Размещение и продвижение в интернете** | | | **14 500** | |
| 16 | Размещение и продвижение в интернете: объявления на Авито, карточки на Яндекс Картах и в 2ГИС, группа «ВКонтакте» | 1 | 14 500 | 14 500 | Соцконтракт |
| | **Итого по смете** | | | **408 100** | |

Таблица 14 — Структура расходов за счёт выплаты

| Направление расходов | Сумма, руб. | Доля выплаты | Ограничение |
|---|---|---|---|
| Основные средства | 252 400 | 72,1% | без ограничения |
| Материально-производственные запасы | 49 100 | 14% | без ограничения |
| Имущественные обязательства (аренда) | 34 000 | 9,7% | не более 15% |
| Размещение и продвижение в интернете | 14 500 | 4,1% | не более 5% |
| **Итого за счёт выплаты** | **350 000** | **100%** | не более 350 000 руб. |

Таблица 15 — Обоснование расходов

| Наименование | Назначение | Поставщик и источник цены |
|---|---|---|
| Станок рейсмусово-фуговальный комбинированный, ширина 260 мм, 220 В | Строгание сухих досок в плоскость и по толщине: из них получаю детали для щитов столешниц, полок, подоконников и ступеней без ручного строгания | Магазин деревообрабатывающего оборудования в Череповце, цена на 13.10.2026 |
| Станок циркулярный с подвижной кареткой и параллельным упором, 2,2 кВт, 220 В | Точный раскрой досок и щитов в размер и под углом: основная операция для столов, полок, подоконников и ступеней | Магазин деревообрабатывающего оборудования в Череповце, цена на 13.10.2026 |
| Фрезер ручной 1 600 Вт с набором фрез 24 шт. и параллельным упором | Фаски и профили на кромках столешниц, ступеней и подоконников, пазы для полок и подносов, ручки подносов | Магазин электроинструмента в Череповце, цена на 13.10.2026 |
| Шлифмашина эксцентриковая 150 мм с подключением к стружкоотсосу | Чистовая шлифовка столешниц, подоконников и поверхностей полок перед покрытием маслом | Магазин электроинструмента в Череповце, цена на 13.10.2026 |
| Шлифмашина ленточная 1 010 Вт с пылесборником | Выравнивание склеенных щитов и снятие слоя после склейки; разделочные доски и торцы ступеней | Магазин электроинструмента в Череповце, цена на 13.10.2026 |
| Стружкоотсос (аспирационная установка) 1,5 кВт, 2 мешка, шланги и переходники для станков | Сбор стружки и пыли у рейсмусового и циркулярного станков: безопасность мастера и помощника и пожарная безопасность мастерской | Магазин деревообрабатывающего оборудования в Череповце, цена на 13.10.2026 |

| Наименование | Назначение | Поставщик и источник цены |
|---|---|---|
| Верстак столярный из массива бука 1,8 м с передними и задними тисками | Сборка, шиповые соединения, ручная доводка и покрытие изделий; рабочее место помощника при шлифовке | Производитель столярных верстаков, счёт от 14.10.2026 |
| Набор струбцин: трубные 1,2 м (6 шт.) и F-образные 600 мм (8 шт.) | Склейка щитов столешниц, подоконников и ступеней и сборка стеллажей и столов под давлением | Магазин столярного инструмента в Череповце, цена на 13.10.2026 |
| Пиломатериалы камерной сушки: ясень, дуб, бук и сосна — запас на первые полтора–два месяца | Материал для первых заказов: доски и подносы к Новому году, столы и стеллажи по предзаказам, подоконники и ступени | Деревообрабатывающее предприятие в Череповце, расчёт по прайсу от 13.10.2026: ясень 0,30 м³ — 25 800 руб., дуб 0,10 м³ — 11 400 руб., бук 0,06 м³ — 4 200 руб., сосна 0,35 м³ — 7 700 руб. |
| Аренда помещения 54 м² с отоплением, месяц | Мастерская со станками, складом досок и участком покрытия; оплата первых двух месяцев до выхода на выручку | Помещение в бывшем производственном здании, согласие собственника на условиях аренды от 12.10.2026 |
| Размещение и продвижение в интернете: объявления на Авито, карточки на Яндекс Картах и в 2ГИС, группа «ВКонтакте» | Рассказать жителям Череповца о мастерской и получать заявки на замер с первых недель работы | Расчёт: пополнение рекламных кабинетов — 11 000 руб., фотосъёмка изделий и оформление карточек — 3 500 руб. |
| Смарт-терминал с онлайн-кассой и фискальным накопителем | Расчёты с частными клиентами и выдача чека на каждый заказ | Центр обслуживания кассовой техники в Череповце, счёт от 14.10.2026 |
| Электрика мастерской: розетки 16 А для станков, автоматы, кабель и светильники | Подключить станки и стружкоотсос на отдельный автомат и осветить рабочие места | Магазин электротоваров в Череповце, цены на 13.10.2026; подключение выполнит электрик по счёту |
| Огнетушители порошковые ОП-4 (3 шт.), автономные пожарные извещатели, знаки и металлический шкаф для ветоши | Пожарная безопасность мастерской, где работают станки и хранятся масла и лак | Магазин противопожарного оборудования в Череповце, цены на 13.10.2026 |
| Защитные наушники, очки, респираторы, перчатки и фартуки на двоих | Защита мастера и помощника от шума, пыли и стружки | Магазин спецодежды и средств защиты в Череповце, цены на 13.10.2026 |
| Масло-воск, лак, клей, шкурка и шлифовальные ленты — запас на два месяца | Покрытие и склейка изделий в первые месяцы работы | Магазин столярных материалов в Череповце, расчёт по прайсу от 13.10.2026 |

Таблица 16 — Сравнение цен продавцов, за единицу

| Наименование | Цена по смете, руб. | Предложения других продавцов |
|---|---|---|
| Станок рейсмусово-фуговальный комбинированный, ширина 260 мм, 220 В | 76 500 | Интернет-магазин оборудования для мастерских, цена на 15.10.2026 — 81 900 руб.; Магазин деревообрабатывающих станков в Вологде, цена на 14.10.2026 — 86 400 руб. |
| Станок циркулярный с подвижной кареткой и параллельным упором, 2,2 кВт, 220 В | 59 800 | Интернет-магазин оборудования для мастерских, цена на 15.10.2026 — 63 400 руб.; Магазин деревообрабатывающих станков в Вологде, цена на 14.10.2026 — 68 200 руб. |
| Фрезер ручной 1 600 Вт с набором фрез 24 шт. и параллельным упором | 21 900 | Интернет-магазин электроинструмента, цена на 15.10.2026 — 23 400 руб.; Строительный магазин в Вологде, цена на 14.10.2026 — 24 900 руб. |
| Шлифмашина эксцентриковая 150 мм с подключением к стружкоотсосу | 11 400 | Интернет-магазин электроинструмента, цена на 15.10.2026 — 12 100 руб.; Строительный магазин в Вологде, цена на 14.10.2026 — 12 900 руб. |
| Шлифмашина ленточная 1 010 Вт с пылесборником | 10 600 | Интернет-магазин электроинструмента, цена на 15.10.2026 — 11 300 руб.; Строительный магазин в Вологде, цена на 14.10.2026 — 12 000 руб. |
| Стружкоотсос (аспирационная установка) 1,5 кВт, 2 мешка, шланги и переходники для станков | 22 500 | Интернет-магазин оборудования для мастерских, цена на 15.10.2026 — 24 100 руб.; Магазин деревообрабатывающих станков в Вологде, цена на 14.10.2026 — 25 800 руб. |
| Верстак столярный из массива бука 1,8 м с передними и задними тисками | 34 500 | Магазин столярного оборудования в Вологде, цена на 14.10.2026 — 36 900 руб.; Интернет-магазин столярного инструмента, цена на 15.10.2026 — 39 200 руб. |
| Набор струбцин: трубные 1,2 м (6 шт.) и F-образные 600 мм (8 шт.) | 15 200 | Интернет-магазин столярного инструмента, цена на 15.10.2026 — 16 300 руб.; Магазин столярного оборудования в Вологде, цена на 14.10.2026 — 17 400 руб. |
| Пиломатериалы камерной сушки: ясень, дуб, бук и сосна — запас на первые полтора–два месяца | 49 100 | Склад пиломатериалов в Вологодской области, расчёт по прайсу от 14.10.2026 — 52 400 руб.; Интернет-магазин пиломатериалов с доставкой, расчёт по прайсу от 15.10.2026 — 55 300 руб. |
| Аренда помещения 54 м² с отоплением, месяц | 17 000 | Помещение 50 м² в другом здании, предложение на 14.10.2026 — 18 200 руб.; Производственное помещение 60 м² с отоплением, предложение на 15.10.2026 — 19 500 руб. |
| Размещение и продвижение в интернете: объявления на Авито, карточки на Яндекс Картах и в 2ГИС, группа «ВКонтакте» | 14 500 | Агентство интернет-рекламы в Череповце, предложение на 14.10.2026 — 15 600 руб.; Специалист по рекламе на Авито и в Яндексе, предложение на 15.10.2026 — 16 900 руб. |

# 7. Финансовый план

## 7.1. Доходы, расходы и движение денег

Расчёт выполнен на 12 мес. Выручка — это цена, умноженная на плановое количество продаж; расходы на материалы — по затратам на единицу; ежемесячные расходы — по перечню производственного плана. Налоговый режим: УСН «Доходы минус расходы», 15%.

Таблица 17 — План доходов и расходов, декабрь 2026 г. — май 2027 г., руб.

| Статья | дек | янв | фев | мар | апр | май |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Выручка | 44 300 | 87 000 | 111 700 | 178 400 | 193 500 | 228 900 |
| Материалы и прямые расходы | 13 500 | 31 900 | 40 500 | 65 600 | 72 500 | 86 200 |
| Аренда помещения 54 м² с отоплением | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 |
| Электроэнергия мастерской: станки, стружкоотсос, освещение | 4 500 | 4 500 | 4 500 | 4 500 | 4 500 | 4 500 |
| Зарплата помощника на неполный день | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 |
| Страховые взносы за помощника, 31% с зарплаты | 4 650 | 4 650 | 4 650 | 4 650 | 4 650 | 4 650 |
| Связь и интернет | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 |
| Доставка изделий и пиломатериалов грузовым такси | 4 000 | 4 000 | 4 000 | 4 000 | 4 000 | 4 000 |
| Продвижение: фотографии изделий, объявления, карточки на картах, визитки | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 |
| Сервис онлайн-бухгалтерии | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 |
| Онлайн-касса: оператор фискальных данных и замена накопителя | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 |
| Заточка пил и фрез, ленты, диски и абразивы | 2 500 | 2 500 | 2 500 | 2 500 | 2 500 | 2 500 |
| Вывоз стружки и отходов | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 |
| Налог | 443 | 870 | 1 117 | 6 226 | 8 932 | 12 188 |
| Страховые взносы | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 |
| **Чистая прибыль** | **−31 093** | **−7 220** | **8 633** | **45 124** | **50 618** | **69 062** |
| Чистая прибыль нарастающим итогом | −31 093 | −38 313 | −29 680 | 15 444 | 66 062 | 135 124 |
| Беру на нужды семьи | 25 000 | 25 000 | 25 000 | 25 000 | 25 000 | 25 000 |
| Остаток денег на конец месяца | 23 307 | 22 987 | 19 320 | 39 444 | 65 062 | 109 124 |

Таблица 18 — План доходов и расходов, июнь — ноябрь 2027 г., руб.

| Статья | июн | июл | авг | сен | окт | ноя | Итого за 12 мес. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Выручка | 234 900 | 178 200 | 239 300 | 259 600 | 265 200 | 254 800 | 2 275 800 |
| Материалы и прямые расходы | 89 100 | 67 200 | 90 900 | 97 700 | 99 100 | 94 400 | 848 600 |
| Аренда помещения 54 м² с отоплением | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 204 000 |
| Электроэнергия мастерской: станки, стружкоотсос, освещение | 4 500 | 4 500 | 4 500 | 4 500 | 4 500 | 4 500 | 54 000 |
| Зарплата помощника на неполный день | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 15 000 | 180 000 |
| Страховые взносы за помощника, 31% с зарплаты | 4 650 | 4 650 | 4 650 | 4 650 | 4 650 | 4 650 | 55 800 |

| Статья | июн | июл | авг | сен | окт | ноя | Итого за 12 мес. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Связь и интернет | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 10 800 |
| Доставка изделий и пиломатериалов грузовым такси | 4 000 | 4 000 | 4 000 | 4 000 | 4 000 | 4 000 | 48 000 |
| Продвижение: фотографии изделий, объявления, карточки на картах, визитки | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 3 000 | 36 000 |
| Сервис онлайн-бухгалтерии | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 1 400 | 16 800 |
| Онлайн-касса: оператор фискальных данных и замена накопителя | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 1 100 | 13 200 |
| Заточка пил и фрез, ленты, диски и абразивы | 2 500 | 2 500 | 2 500 | 2 500 | 2 500 | 2 500 | 30 000 |
| Вывоз стружки и отходов | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 10 800 |
| Налог | 12 652 | 7 433 | 13 042 | 15 068 | 15 697 | 14 843 | 108 511 |
| Страховые взносы | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 78 000 |
| **Чистая прибыль** | **71 698** | **42 117** | **73 908** | **85 382** | **88 953** | **84 107** | **581 289** |
| Чистая прибыль нарастающим итогом | 206 822 | 248 939 | 322 847 | 408 229 | 497 182 | 581 289 | |
| Беру на нужды семьи | 25 000 | 25 000 | 25 000 | 25 000 | 25 000 | 25 000 | 300 000 |
| Остаток денег на конец месяца | 155 822 | 172 939 | 221 847 | 282 229 | 346 182 | 405 289 | |

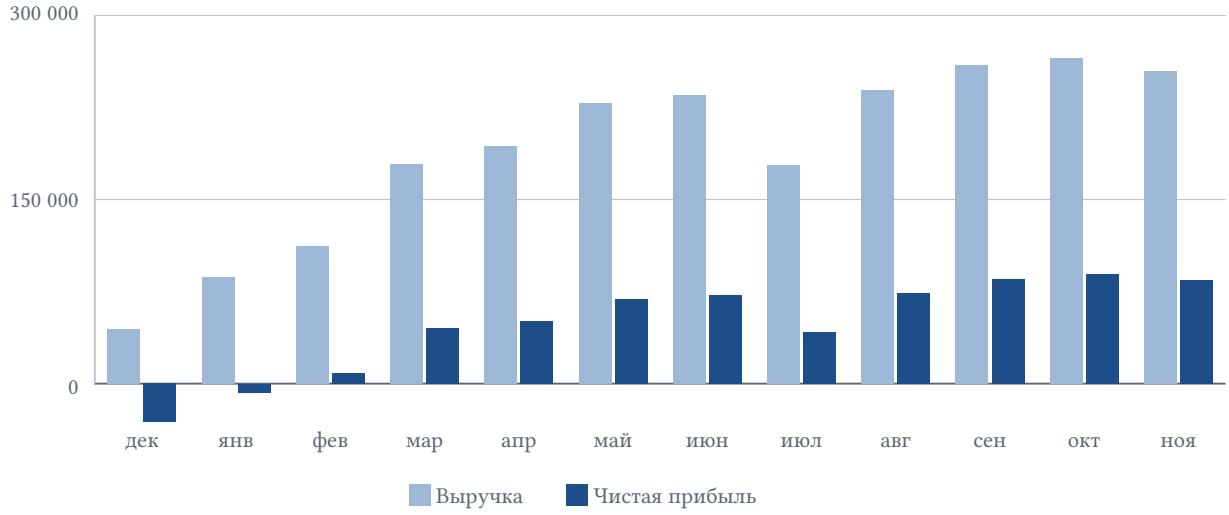



Рисунок 1 — Выручка и чистая прибыль по месяцам, руб.

Таблица 19 — Основные финансовые показатели

| Показатель | Значение |
|---|---|
| Стартовые вложения по смете | 408 100 руб. |
| Выручка за 12 мес. | 2 275 800 руб. |
| Расходы за 12 мес. | 1 508 000 руб. |
| Налоги и взносы за 12 мес. | 186 511 руб. |
| Чистая прибыль за 12 мес. | 581 289 руб. |
| Чистая прибыль в среднем в месяц | 48 440 руб. |
| Доля чистой прибыли в выручке | 25,5% |
| Выручка, при которой нет убытка, в месяц | 99 177 руб. |

| Показатель | Значение |
|---|---|
| Срок окупаемости вложений | 10 мес. |

Чистая прибыль — мой доход от своего дела после всех расходов и налога. Срок окупаемости — месяц, в котором накопленная чистая прибыль превышает стартовые вложения.

Во второй год, при сохранении планового объёма продаж, выручка составит около 2,9 млн руб., чистая прибыль — около 890 тыс. руб. После окончания контракта продолжу работать в этой мастерской, куплю на прибыль широколенточный шлифовальный станок для калибровки щитов и вакуумный пресс для гнутых деталей, добавлю лестницы под ключ и столешницы из массива для кухонь; переведу помощника на полный день, когда заказов станет не меньше 3 столов и 20 пог. м подоконников и ступеней в месяц.

После оплаты сметы у меня остаётся 31 900 руб. собственных средств. На нужды семьи буду брать из выручки 25 000 руб. в месяц; остальная прибыль остаётся в деле как запас на слабые месяцы и на закупку материалов. Наименьший остаток денег на конец месяца — 19 320 руб.: денег хватает в каждом месяце. Остаток в первые месяцы больше, чем следует из прибыли: часть материалов и постоянных расходов уже оплачена по смете.

### Если продаж будет меньше

Таблица 20 — Результат при выполнении плана и при недоборе клиентов

| Вариант | Выручка, руб. | Чистая прибыль, руб. | Окупаемость |
|---|---|---|---|
| План продаж выполнен | 2 275 800 | 581 289 | 10 мес. |
| Продаж на 15% меньше, материалы дороже на 10% | 1 934 430 | 337 208 | более 12 мес. |

Если клиентов окажется на 15% меньше, а материалы подорожают на 10%, за 12 мес. я заработаю 337 208 руб. — в среднем 28 100 руб. в месяц. Дело останется прибыльным.

## 7.2. Доходы семьи и результат проекта

### Изменение доходов семьи

Таблица 21 — Доходы семьи сейчас и в период реализации проекта, руб. в месяц

| Показатель | Сейчас | В среднем за 12 мес. | В самый слабый месяц (декабрь 2026 г.) |
|---|---|---|---|
| Прочие доходы семьи (зарплаты, пособия) | 61 000 | 37 000 | 37 000 |
| Доход от своего дела (чистая прибыль) | 0 | 48 440 | −31 093 |
| Число членов семьи | 4 | 4 | 4 |
| **Доход на одного члена семьи** | **15 250** | **21 360** | **1 476** |
| Прожиточный минимум на душу населения | 19 128 | 19 128 | 19 128 |

В среднем за 12 мес. на каждого члена семьи будет приходиться 21 360 руб. в месяц — на 2 232 руб. больше прожиточного минимума. Выше минимума доход держится с марта

2027 г. В первые месяцы, пока продажи растут, недостающую сумму покрывает резерв собственных средств — 31 900 руб.

Во второй половине срока (июнь — ноябрь 2027 г.) чистая прибыль составит в среднем 74 360 руб. в месяц, доход на одного члена семьи — 27 840 руб.

В доход семьи здесь входит вся чистая прибыль от дела: так считается среднедушевой доход. На жизнь семья будет брать из неё 25 000 руб. в месяц, остальное остаётся в деле как запас.

Из нынешних доходов семьи 24 000 руб. в месяц прекратится с началом деятельности; в расчёте учтены только доходы, которые сохраняются.

**Бюджетная эффективность**

За 12 мес. реализации проекта в бюджет поступит 108 511 руб. налога и 78 000 руб. страховых взносов. Платежи продолжаются и после окончания социального контракта.

**Социальный эффект**

- появляется постоянный легальный источник дохода, семья обеспечивает себя самостоятельно;
- семья выходит из числа малоимущих за счёт собственного трудового дохода;
- создаются рабочие места: 1 чел.;
- оборудование, приобретённое на средства выплаты, остаётся в работе и после окончания контракта.

# 8. Риски и обязательства

## 8.1. Оценка рисков

Сильнее всего на результат повлияют число заказов в первые месяцы и то, что дело держится на мне и одном помощнике: поломка станка или моя болезнь остановят работу.

Таблица 22 — Оценка рисков

| Риск | Как проявится | Что я сделаю |
|---|---|---|
| Недобор клиентов на старте | В декабре и январе заказов будет меньше плана, станки и помощник будут простаивать | Выставлю объявления и карточки в первые дни, позвоню клиентам с предварительными заказами, поговорю с салоном и дизайнером о передаче заказов и попрошу знакомых рекомендовать меня |
| Задержка поставки станков | Станки придут позже декабря, и раскрой со строганием начнутся позже | Закажу станки сразу после получения выплаты, уточню срок поставки при заказе, до их прихода подготовлю помещение и начну с ручной работы над досками и подносами, клиентов предупрежу о сроках |
| Рост цен на материалы | Массив, масло и лак подорожают, прямые затраты на единицу вырастут | Буду покупать массив партиями раз в месяц, сравнивать цены поставщиков перед закупкой и считать каждый заказ в таблице, чтобы называть клиенту твёрдую смету по текущим ценам |
| Поломка станка | Раскрой или строгание остановятся, сроки заказов сорвутся | Буду вовремя точить пилы и фрезы и чистить станки от стружки; при поломке предупрежу клиентов, перенесу сроки и на время ремонта займусь сборкой и покрытием готовых деталей |
| Моя болезнь | Мастерская остановится, потому что дело держится на мне | Предупрежу клиентов и перенесу сроки, заказы буду брать с запасом по времени, а помощнику поручу подготовку деталей, которую можно делать без меня |
| Спад заказов в июле | Из-за отпусков в июле продаж будет меньше | В июне соберу заказы на подоконники и ступени заранее, а в июле займусь заготовками досок и подносов к осенним праздникам |

Если клиентов окажется на 15% меньше, а материалы подорожают на 10%, дело, по расчёту, останется прибыльным, но вложения окупятся дольше чем за 12 месяцев; расчёт приведён в финансовом плане.

## 8.2. Обязательства и приложения

**Обязательства заявителя**

При заключении социального контракта обязуюсь:

- зарегистрироваться в качестве индивидуального предпринимателя;
- использовать выплату только на покупки, предусмотренные сметой, и представить подтверждающие документы;
- вести деятельность в течение срока социального контракта и не менее 12 месяцев после его окончания;

- представлять в орган социальной защиты документы и сведения, необходимые для контроля за выполнением программы социальной адаптации, в установленные сроки;
- своевременно платить налоги и страховые взносы;
- сообщить в орган социальной защиты, если деятельность придётся прекратить досрочно.

**Перечень приложений**

1. Копии документов об образовании и обучении.
2. Документы на помещение или рабочее место: письмо о согласии, проект договора аренды либо документ о праве собственности.
3. Подтверждение цен по каждой позиции сметы: коммерческие предложения, счета или распечатки страниц продавцов.
4. Сведения, подтверждающие спрос: список клиентов, результаты опроса или письма о намерениях.
5. Подтверждение наличия собственных средств.

Достоверность сведений, приведённых в бизнес-плане, подтверждаю.

Заявитель _____ / Гусев Михаил Валерьевич /
(подпись)

Дата: «____» _____ 20____ г.