

# БИЗНЕС-ПЛАН

## Теплицы для зелени и ранних овощей

Выращивание зелени и ранних овощей в поликарбонатных теплицах, продажа на рынке и через социальные сети

|                                |                                                           |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Направление деятельности       | Сельское хозяйство                                        |
| Заявитель                      | Давыдова Елена Анатольевна                                |
| Место реализации               | г. Белая Калитва, Ростовская область                      |
| Форма деятельности             | Самозанятый (плательщик налога на профессиональный доход) |
| Налоговый режим                | Налог на профессиональный доход, 4%                       |
| Стоимость проекта              | 363 000 руб.                                              |
| Средства социального контракта | 293 000 руб.                                              |
| Собственные средства           | 70 000 руб.                                               |
| Срок реализации                | 12 мес.                                                   |

Образец бизнес-плана. Заявитель и все сведения о нём вымышлены, цены приведены для примера.

## Содержание

---

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| 1. Резюме проекта .....                             | 3  |
| 2. Сведения о заявителе .....                       | 4  |
| 3. Товары и услуги .....                            | 5  |
| 4. Рынок и продвижение .....                        | 6  |
| 4.1. Потребители, спрос и конкуренты .....          | 6  |
| 4.2. Цены, привлечение клиентов и план продаж ..... | 7  |
| 5. Организация работы .....                         | 9  |
| 5.1. Производственный план .....                    | 9  |
| 5.2. Форма деятельности и календарный план .....    | 11 |
| 6. Смета расходов .....                             | 12 |
| 7. Финансовый план .....                            | 15 |
| 7.1. Доходы, расходы и движение денег .....         | 15 |
| 7.2. Доходы семьи и результат проекта .....         | 17 |
| 8. Риски и обязательства .....                      | 18 |
| 8.1. Оценка рисков .....                            | 18 |
| 8.2. Обязательства и приложения .....               | 18 |

## 1. Резюме проекта

Я буду выращивать зелень и ранние овощи в четырёх поликарбонатных теплицах на своём участке в Белой Калитве и продавать их горожанам на рынке и через группу «ВКонтакте»: пучки зелени и редиса, огурцы и томаты. Первую зелень срежу в марте, на 4–6 недель раньше открытого грунта.

У меня агрономическое образование, 6 лет работы овощеводом в тепличном хозяйстве и опыт выращивания овощей на своём участке. Участок с электричеством и водопроводом, огород и парник у меня уже есть, как и список из 38 покупателей, которые просили зелень к весне.

Прошу по социальному контракту 293 000 руб. Главные покупки — четыре поликарбонатные теплицы, капельный полив и оборудование для торговли: павильон, весы и холодильник. Своих средств вложу 70 000 руб. Из них 28 600 руб. пойдут на основание теплиц и подключение электричества, а 41 400 руб. останутся оборотным резервом на первые месяцы.

За 12 месяцев планирую получить выручку около 460 тыс. руб. и чистую прибыль около 330 тыс. руб. Рассчитываю окупить вложения за 12 месяцев. Сейчас на одного члена семьи приходится 15 666 руб. в месяц, а в среднем за 12 месяцев проекта будет 22 207 руб. Прожиточный минимум в Ростовской области — 17 803 руб., а доход на члена семьи станет выше него с марта 2027 г.

Таблица 1 — Основные показатели проекта

| Показатель                                       | Значение        |
|--------------------------------------------------|-----------------|
| Выплата по социальному контракту                 | 293 000 руб.    |
| Собственные средства                             | 70 000 руб.     |
| Срок реализации проекта                          | 12 мес.         |
| Выручка за 12 мес.                               | 457 850 руб.    |
| Чистая прибыль за 12 мес.                        | 331 456 руб.    |
| Чистая прибыль в среднем в месяц                 | 27 621 руб.     |
| Срок окупаемости вложений                        | 12 мес.         |
| Доход на одного члена семьи сейчас               | 15 666 руб.     |
| Доход на одного члена семьи в среднем за 12 мес. | 22 207 руб.     |
| Прожиточный минимум на душу населения в регионе  | 17 803 руб.     |
| Доход на члена семьи выше прожиточного минимума  | с марта 2027 г. |

## 2. Сведения о заявителе

Таблица 2 — Сведения о заявителе

| Показатель                            | Сведения                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Фамилия, имя, отчество                | Давыдова Елена Анатольевна                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Дата рождения                         | _____                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Место проживания и реализации проекта | г. Белая Калитва, Ростовская область                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Адрес регистрации и проживания        | _____                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Телефон, электронная почта            | _____                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ИНН                                   | _____                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Состав семьи                          | 3 чел.: я, супруг и сын 5 лет                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Текущая занятость                     | Не работаю с июня 2026 года: магазин садовых товаров, где я была продавцом-консультантом, закрылся; состою на учёте в центре занятости, получаю пособие по безработице                                                                                                                                    |
| Образование и обучение                | Среднее профессиональное образование по специальности «Агрономия», 2014 г.; курс «Овощеводство защищённого грунта», 72 академических часа, 2019 г.                                                                                                                                                        |
| Опыт в выбранной сфере                | 6 лет работы овощеводом в тепличном хозяйстве (2014–2020 гг.): выращивание огурцов, томатов и зелени, полив, подкормки, защита растений; с 2020 года выращиваю зелень и овощи для семьи на своём участке; с 2022 по 2026 год работала продавцом-консультантом в магазине садовых товаров                  |
| Имеющиеся ресурсы                     | Земельный участок 15 соток с жилым домом в собственности супруга на окраине города: ровная солнечная площадка под четыре теплицы, электричество 220 В, водопровод; огород и парник, где я выращиваю зелень и рассаду для семьи; контакты 38 покупателей прежнего магазина, которые просили зелень к весне |
| Регистрация                           | В качестве плательщика налога на профессиональный доход (самозанятого) — после заключения социального контракта                                                                                                                                                                                           |

Я получила среднее профессиональное образование по специальности «Агрономия», 6 лет работала овощеводом в тепличном хозяйстве, а с 2020 года выращиваю зелень и овощи на своём участке. Магазин садовых товаров, где я работала, закрылся в июне 2026 года, вакансий по специальности в городе нет, поэтому займусь делом, которое знаю: теплицами. Сын 5 лет ходит в детский сад до 18:00, утром его отводит супруг. В выходные, когда я буду торговать на рынке, с сыном остаётся супруг.

Для старта мне не хватает теплиц и оборудования для торговли: по смете куплю четыре поликарбонатные теплицы, капельный полив, тепловентиляторы, весы, павильон и холодильник. Как самозанятая я ещё не принимала оплату и не торговала на рынке, поэтому зарегистрируюсь в приложении «Мой налог» и узнаю у администрации рынка, какие документы нужны продавцу.

### 3. Товары и услуги

Я буду выращивать в четырёх поликарбонатных теплицах на своём участке зелень, редис, огурцы и томаты и продавать их жителям Белой Калитвы. 38 покупателей уже оставили заявку на первую зелень в марте, когда местной зелени на рынке ещё нет.

Ранняя зелень в пучках с марта по май: салат, шпинат, зелёный лук, укроп и петрушка. Пучок 100–120 г, срезанный утром в день продажи, стоит 90 руб., прямые затраты — 9 руб.: семена, биогумус и подкормки, резинки и пакеты, плата за торговое место. Один пучок занимает 8 минут.

Летняя и осенняя зелень с июня по ноябрь: укроп, петрушка, зелёный лук, базилик и салат. Пучок 100–120 г стоит 65 руб., прямые затраты — 8 руб., состав тот же. Один пучок занимает 7 минут.

Редис: пучок из 8–10 корнеплодов с ботвой, который растёт весной и осенью между рядами зелени, стоит 70 руб. Прямые затраты — 8 руб.: семена, биогумус, резинки и пакеты, плата за торговое место. Один пучок занимает 7 минут.

Ранние огурцы — самоопыляемые гибриды, первые плоды в конце мая. Килограмм стоит 140 руб., прямые затраты — 20 руб.: рассада или семена, подкормки, шпагат и клипсы, плата за торговое место. Килограмм занимает 12 минут.

Ранние томаты — высокорослые гибриды, первые плоды к середине июня. Килограмм стоит 150 руб., прямые затраты — 22 руб., состав тот же, что у огурцов. Килограмм занимает 12 минут.

В цену входят материалы из прямых затрат и плата за торговое место. Стабильный результат обеспечат капельный полив по таймеру, термометры, тепловентиляторы и агроволокно на случай заморозков, холодильник для срезанной зелени и весы для проверки веса пучков.

Таблица 3 — Перечень продукции (услуг), цены и прямые затраты

| Наименование                                                                                   | Единица | Цена, руб. | Прямые затраты, руб. | Доход с единицы, руб. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|----------------------|-----------------------|
| Ранняя зелень в пучках (салат, шпинат, зелёный лук, укроп, петрушка), март — май               | пучок   | 90         | 9                    | 81                    |
| Летняя и осенняя зелень в пучках (укроп, петрушка, зелёный лук, базилик, салат), июнь — ноябрь | пучок   | 65         | 8                    | 57                    |
| Редис в пучках                                                                                 | пучок   | 70         | 8                    | 62                    |
| Огурцы тепличные ранние                                                                        | кг      | 140        | 20                   | 120                   |
| Томаты тепличные ранние                                                                        | кг      | 150        | 22                   | 128                   |

Прямые затраты — материалы, упаковка и иные расходы на одну единицу. Доход с единицы показан до вычета постоянных расходов и налога.

## 4. Рынок и продвижение

---

### 4.1. Потребители, спрос и конкуренты

#### Потребители

Моими покупателями будут жители Белой Калитвы, которые берут зелень и овощи для ежедневного стола: семьи с детьми, пожилые покупатели рынка, жители частного сектора рядом с моим участком. Часть заказов придёт из городских групп «ВКонтакте» — этим покупателям удобны предзаказ и доставка по городу.

#### Спрос

В опросе в городской группе «ВКонтакте» 94 из 131 ответивших сказали, что покупали бы свежую зелень и овощи местного выращивания, особенно весной. 38 покупателей магазина, где я работала, оставили заявку на первую зелень в марте. В марте и апреле на рынке продают привозную зелень, местной в это время нет.

В марте, в первый месяц продаж, мне нужно 370 пучков, к апрелю, когда объём станет плановым, — 1 200 пучков, или около 40 в день. Около двух третей продаж на рынке в четыре торговых дня в неделю, остальное — по предзаказам. В апреле на это уйдёт 153 ч из 170 ч, или 90% рабочего времени, поэтому такой объём мне по силам.

#### Конкуренты

Продавцы привозной зелени на городском рынке берут 70–100 руб. за пучок укропа или петрушки в марте–апреле и 200–250 руб. за кг тепличных огурцов в апреле–мае.

В сетевых продуктовых магазинах зелень в упаковке 40–50 г стоит 69–99 руб., а тепличные огурцы и томаты — от 180 руб. за кг.

Продавцы с дач и огородов у дороги и на остановках просят за пучок зелени 50–60 руб. с мая по сентябрь.

Мои отличия:

- зелень срезана утром в день продажи, а не привезена за несколько суток;
- пучок весит 100–120 г, а в магазине за похожую цену продают упаковку 40–50 г;
- первая зелень появится в марте, на 4–6 недель раньше открытого грунта;
- можно сделать предзаказ на неделю и забрать его с участка или заказать доставку по городу.

Таблица 4 — Сравнение с конкурентами

| Конкурент                                        | Предложение и цены                                                                                         | Сильные стороны                                       | Преимущество проекта                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Продавцы привозной зелени на городском рынке     | Пучок укропа или петрушки — 70–100 руб. в марте–апреле, тепличные огурцы — 200–250 руб. за кг в апреле–мае | Широкий выбор круглый год, есть постоянные покупатели | Зелень идёт к покупателю несколько суток и вянет за день; моя зелень срезана утром в день продажи, а пучок тяжелее — 100–120 г      |
| Сетевые продуктовые магазины                     | Зелень в упаковке 40–50 г — 69–99 руб., тепличные огурцы и томаты — от 180 руб. за кг                      | Удобное расположение, работают ежедневно до вечера    | Пучок вдвое меньше за ту же цену, зелень лежит в упаковке несколько дней; моя свежее и тяжелее                                      |
| Продавцы с дач и огородов у дороги и на окраинах | Пучок зелени — 50–60 руб. с мая по сентябрь                                                                | Низкая цена в разгар сезона                           | Зелени нет в марте–апреле, торгуют нерегулярно и без чека; у меня будет постоянный график, предзаказ и чек в приложении «Мой налог» |

## 4.2. Цены, привлечение клиентов и план продаж

### Цены

Пучок ранней зелени стоит 90 руб., после прямых затрат остаётся 81 руб.; летней и осенней зелени — 65 руб. и 57 руб., редиса — 70 руб. и 62 руб. Огурцы продам по 140 руб. за кг, останется 120 руб., томаты — по 150 руб. за кг, останется 128 руб. Цены не выше, чем на рынке и в магазинах, а пучок тяжелее.

### Привлечение клиентов

- Заключу договор на торговое место и буду торговать под складным павильоном в четверг, пятницу, субботу и воскресенье; баннер с ценами стоит 2 700 руб.
- Оформлю группу «ВКонтакте» и канал в Telegram: буду принимать предзаказ на неделю с самовывозом с участка или доставкой по городу.
- Размещу объявления на Авито и в городских группах «ВКонтакте».
- Когда первая зелень будет готова, напишу всем 38 покупателям из списка заявок и попрошу рассказать о ней знакомым.

По смете на оформление группы и канала, фотосъёмку теплиц и рекламу в первые месяцы пойдёт 8 000 руб. Из них 3 000 руб. — фотосъёмка, а 5 000 руб. — реклама в соцсетях и на Авито. Позже реклама и объявления обойдутся в 800 руб. в месяц из постоянных расходов.

### План продаж

Продажи начнутся в марте: 370 пучков первой зелени и редиса. Весной их число растёт до 1 200 в апреле и 1 115 в мае: покупатели ждут первую зелень, пока своя не выросла. Летом продаж меньше — 520 в июне, 330 в июле и 320 в августе: у горожан растёт своя зелень, а две теплицы я занимаю огурцами и томатами. Осенью продаж снова больше — 695 в сентябре, 930 в октябре и 450 в ноябре, когда зелень растёт во всех теплицах. С декабря по февраль продаж нет: я монтирую теплицы и готовлю грядки. Основание плана — опрос в городской группе, 38 заявок на первую зелень и отсутствие местной зелени на рынке в марте–апреле.

Таблица 5 — План продаж, декабрь 2026 г. — май 2027 г.

| Показатель                                                                                            | дек      | янв      | фев      | мар           | апр           | май           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|---------------|---------------|---------------|
| Ранняя зелень в пучках (салат, шпинат, зелёный лук, укроп, петрушка), март — май, пучок               | 0        | 0        | 0        | 250           | 750           | 800           |
| Летняя и осенняя зелень в пучках (укроп, петрушка, зелёный лук, базилик, салат), июнь — ноябрь, пучок | 0        | 0        | 0        | 0             | 0             | 0             |
| Редис в пучках, пучок                                                                                 | 0        | 0        | 0        | 120           | 450           | 300           |
| Огурцы тепличные ранние, кг                                                                           | 0        | 0        | 0        | 0             | 0             | 15            |
| Томаты тепличные ранние, кг                                                                           | 0        | 0        | 0        | 0             | 0             | 0             |
| <b>Выручка, руб.</b>                                                                                  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>30 900</b> | <b>99 000</b> | <b>95 100</b> |

Таблица 6 — План продаж, июнь — ноябрь 2027 г.

| Показатель                                                                                            | июн           | июл           | авг           | сен           | окт           | ноя           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ранняя зелень в пучках (салат, шпинат, зелёный лук, укроп, петрушка), март — май, пучок               | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Летняя и осенняя зелень в пучках (укроп, петрушка, зелёный лук, базилик, салат), июнь — ноябрь, пучок | 450           | 250           | 250           | 650           | 800           | 450           |
| Редис в пучках, пучок                                                                                 | 0             | 0             | 0             | 0             | 130           | 0             |
| Огурцы тепличные ранние, кг                                                                           | 55            | 40            | 20            | 10            | 0             | 0             |
| Томаты тепличные ранние, кг                                                                           | 15            | 40            | 50            | 35            | 0             | 0             |
| <b>Выручка, руб.</b>                                                                                  | <b>39 200</b> | <b>27 850</b> | <b>26 550</b> | <b>48 900</b> | <b>61 100</b> | <b>29 250</b> |

Плановая выручка за 12 мес. — 457 850 руб. Количество продаж указано в единицах, рост и сезонность учтены в помесечных значениях.

## 5. Организация работы

---

### 5.1. Производственный план

#### Рабочее место и оборудование

Теплицы поставлю на своём участке: площадка ровная и солнечная, рядом электричество и водопровод. Для полива куплю четыре системы капельного полива, таймеры и ёмкость для воды, для защиты от заморозков — два тепловентилятора и агроволокно, для обработки растений — опрыскиватель. Зелень буду срезать секаторами и ножами, возить в ящиках на садовой тележке и хранить в холодильнике, а на рынке взвешивать на торговых весах под складным павильоном.

#### Порядок выполнения заказа

1. Приму предзаказ в группе «ВКонтакте» или в канале в Telegram; на рынке покупатели выбирают зелень на месте.
2. Утром срежу зелень секатором или ножом и сложу в перфорированные ящики, чтобы она не мялась.
3. Свяжу пучки по 100–120 г, проверю вес на весах, а запас уберу в холодильник.
4. Привезу ящики на торговое место и разложу товар под павильоном.
5. Огурцы и томаты взвешу при покупателе.
6. Приму оплату и оформлю чек в приложении «Мой налог»; заказы из группы выдам при самовывозе или доставлю по городу.

#### Материалы

Семена закуплю в оптовом магазине семян в Ростове-на-Дону два раза в год, а биогумус, субстрат и подкормки буду брать каждые два–три месяца в магазине садовых товаров в Белой Калитве. Пакеты и резинки для пучков куплю оптом на рынке.

#### Загрузка

На выращивание и продажу у меня есть 170 ч в месяц. В марте, в первый месяц продаж, будет занято 28% времени. В апреле, в месяц наибольшей загрузки, понадобится 153 ч из 170 ч, или 90%, а резерв составит 17 ч, или 10%. С июня по август загрузка будет ниже — от 25% до 39%.

Таблица 7 — Условия осуществления деятельности

| Параметр              | Описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Территория работы     | г. Белая Калитва: теплицы на моём участке в частном секторе на окраине города; продажа на городском рынке и по заказам в городе                                                                                                                                                                                                                            |
| Помещение             | Поставлю четыре сборные теплицы 3 × 8 м (96 м <sup>2</sup> ) на участке 15 соток, который принадлежит супругу: ровная солнечная площадка, рядом электричество 220 В и водопровод. Каркас закреплю на основании из бруса с анкерами, без бетонного фундамента. Аренда не нужна. Продавать буду с торгового места на городском рынке под складным павильоном |
| Режим работы          | С марта по ноябрь: вторник и среда — работа в теплицах с 8:00 до 13:00; четверг — воскресенье — срезка зелени с 6:30 до 8:00 и торговля на рынке с 8:00 до 13:30; понедельник — выходной. С декабря по февраль работаю в теплицах два–три дня в неделю                                                                                                     |
| Поставщики материалов | Семена покупаю в оптовом магазине семян в Ростове-на-Дону и в интернет-магазине производителя два раза в год; биогумус, торфяной субстрат и подкормки — в магазине садовых товаров в Белой Калитве каждые два–три месяца; пакеты и резинки для пучков — оптом на рынке                                                                                     |
| Фонд рабочего времени | 170 ч в месяц на выполнение заказов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Персонал              | Работаю лично, наёмные работники не привлекаются                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

Таблица 8 — Трудоёмкость продукции (услуг)

| Наименование                                                                                   | Время на единицу, мин. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Ранняя зелень в пучках (салат, шпинат, зелёный лук, укроп, петрушка), март — май               | 8                      |
| Летняя и осенняя зелень в пучках (укроп, петрушка, зелёный лук, базилик, салат), июнь — ноябрь | 7                      |
| Редис в пучках                                                                                 | 7                      |
| Огурцы тепличные ранние                                                                        | 12                     |
| Томаты тепличные ранние                                                                        | 12                     |

Таблица 9 — Загрузка рабочего времени, декабрь 2026 г. — май 2027 г.

| Показатель             | дек | январь | фев | мар | апр | май |
|------------------------|-----|--------|-----|-----|-----|-----|
| Трудозатраты, ч        | 0   | 0      | 0   | 47  | 153 | 145 |
| Загрузка фонда времени | 0%  | 0%     | 0%  | 28% | 90% | 85% |

Таблица 10 — Загрузка рабочего времени, июнь — ноябрь 2027 г.

| Показатель             | июн | июл | авг | сен | окт | ноя |
|------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Трудозатраты, ч        | 67  | 45  | 43  | 85  | 109 | 53  |
| Загрузка фонда времени | 39% | 27% | 25% | 50% | 64% | 31% |

Таблица 11 — Постоянные расходы в месяц

| Статья расходов                                            | Сумма, руб.  |
|------------------------------------------------------------|--------------|
| Электроэнергия: обогрев в заморозки, вентиляция, освещение | 1 800        |
| Вода для полива из водопровода                             | 900          |
| Связь и интернет                                           | 600          |
| Продвижение: реклама в соцсетях и объявления               | 800          |
| Обслуживание теплиц: крепёж, запасные части полива, ремонт | 500          |
| <b>Итого</b>                                               | <b>4 600</b> |

## 5.2. Форма деятельности и календарный план

### Форма деятельности и налоги

Работать планирую как плательщик налога на профессиональный доход (самозанятость). Этот статус подходит моему делу: работников я не нанимаю, а выручка по плану за 12 мес. — 457 850 руб. — меньше годового предела 2,4 млн руб. Зарегистрируюсь после заключения социального контракта: выплата перечисляется после подтверждения регистрации. Все работы буду выполнять лично.

Налог на профессиональный доход — 4% с поступлений от физических лиц и 6% с поступлений от организаций и индивидуальных предпринимателей. Налог считается по чекам, которые формируются в приложении «Мой налог»; декларация не подаётся. В расчётах плана применена ставка 4%.

Направление деятельности по перечню Минтруда России: Сельское хозяйство.

### Требования и разрешения

Лицензий и разрешений на выращивание и продажу свежей зелени и овощей собственного производства не требуется. Перечень документов для продавца продукции собственного выращивания уточню в администрации рынка и подготовлю до заключения договора на торговое место; документы на участок есть. Применяю только удобрения и средства защиты, разрешённые для личных подсобных хозяйств, и выдерживаю сроки ожидания перед срезкой. Расчёты веду через приложение «Мой налог».

### Календарный план

Срок реализации проекта — 12 мес. со дня заключения социального контракта. Контракт планирую заключить в декабре 2026 г.; расчёты плана охватывают декабрь 2026 г. — ноябрь 2027 г.

Таблица 12 — Календарный план реализации проекта

| № | Мероприятие                                                  | Срок                              | Стоимость, руб. | Результат                                                        |
|---|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------|
| 1 | Заключение социального контракта                             | декабрь 2026 г.                   | —               | Подписанный социальный контракт и программа социальной адаптации |
| 2 | Регистрация в качестве самозанятого (плательщика НПД)        | декабрь 2026 г.                   | —               | Справка о постановке на учёт плательщика НПД                     |
| 3 | Получение выплаты                                            | декабрь 2026 г.                   | —               | Поступление средств на счёт                                      |
| 4 | Закупка оборудования и материалов по смете                   | декабрь 2026 г.                   | 321 600         | Договоры, кассовые и товарные чеки                               |
| 5 | Представление документов о покупках по смете                 | В сроки программы                 | —               | Документы о целевом расходовании выплаты приняты                 |
| 6 | Подготовка рабочего места, установка и проверка оборудования | декабрь 2026 г. — февраль 2027 г. | —               | Рабочее место готово к приёму заказов                            |
| 7 | Запуск продвижения, начало приёма заказов                    | март 2027 г.                      | —               | Первые оплаченные заказы, сформированные чеки                    |
| 8 | Выход на плановый объём продаж                               | апрель 2027 г.                    | —               | Объём продаж соответствует плану                                 |

| №  | Мероприятие                                               | Срок              | Стоимость, руб. | Результат                                  |
|----|-----------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------------------------------|
| 9  | Среднедушевой доход семьи превышает прожиточный минимум   | с марта 2027 г.   | —               | Сведения о доходах семьи                   |
| 10 | Представление сведений о выполнении программы и о доходах | В сроки программы | —               | Сведения приняты органом социальной защиты |

## 6. Смета расходов

Стоимость запуска проекта по смете — 321 600 руб., из них 293 000 руб. оплачивается за счёт выплаты по социальному контракту и 28 600 руб. — за счёт моих собственных средств. Собственные средства в размере 41 400 руб. остаются оборотным резервом на первые месяцы работы.

Расходы соответствуют пункту 10 Правил оказания государственной социальной помощи на основании социального контракта (постановление Правительства Российской Федерации от 16.11.2023 № 1931). Автотранспортные и мототранспортные средства, маломерные суда и самоходные машины за счёт выплаты не приобретаются. Цены подтверждаются предложениями продавцов, которые прилагаются к бизнес-плану.

Таблица 13 — Смета расходов на запуск проекта

| №  | Наименование                                                                 | Кол-во | Цена, руб. | Сумма, руб.    | Источник средств |
|----|------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|----------------|------------------|
|    | <b>Основные средства</b>                                                     |        |            | <b>287 600</b> |                  |
| 1  | Теплица из сотового поликарбоната 3 × 8 м, оцинкованный каркас, две форточки | 4      | 41 900     | 167 600        | Соцконтракт      |
| 2  | Система капельного полива на теплицу: лента, фильтр, редуктор, фитинги       | 4      | 2 900      | 11 600         | Соцконтракт      |
| 3  | Ёмкость для воды 1000 л с подставкой                                         | 1      | 6 500      | 6 500          | Соцконтракт      |
| 4  | Электрический тепловентилятор 2 кВт с термостатом                            | 2      | 3 500      | 7 000          | Соцконтракт      |
| 5  | Укрывной материал агроволокно 3,2 × 50 м                                     | 2      | 3 200      | 6 400          | Соцконтракт      |
| 6  | Термометры-гигрометры и таймеры полива, комплект на четыре теплицы           | 1      | 3 600      | 3 600          | Соцконтракт      |
| 7  | Аккумуляторный опрыскиватель 12 л                                            | 1      | 4 600      | 4 600          | Соцконтракт      |
| 8  | Тележка садовая двухколёсная                                                 | 1      | 3 900      | 3 900          | Соцконтракт      |
| 9  | Садовый инструмент: секаторы, ножи для срезки зелени, лопаты, грабли, лейки  | 1      | 6 200      | 6 200          | Соцконтракт      |
| 10 | Электронные торговые весы до 15 кг                                           | 1      | 4 900      | 4 900          | Соцконтракт      |
| 11 | Складной торговый павильон 3 × 3 м с двумя складными столами                 | 1      | 11 900     | 11 900         | Соцконтракт      |
| 12 | Пластиковые перфорированные ящики 40 × 60 см                                 | 40     | 190        | 7 600          | Соцконтракт      |
| 13 | Холодильник однокамерный 240 л                                               | 1      | 14 500     | 14 500         | Соцконтракт      |
| 14 | Баннер и ценники на торговое место                                           | 1      | 2 700      | 2 700          | Соцконтракт      |
| 15 | Основание из бруса с анкерами под теплицу                                    | 4      | 5 200      | 20 800         | Собственные      |

| №  | Наименование                                                                     | Кол-во | Цена, руб. | Сумма, руб.    | Источник средств |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|----------------|------------------|
| 16 | Подключение электричества к теплицам: кабель в трубе, автоматы, розетки          | 1      | 7 800      | 7 800          | Собственные      |
|    | <b>Материально-производственные запасы</b>                                       |        |            | <b>26 000</b>  |                  |
| 17 | Семена, биогумус, субстрат, подкормки, шпагат, резинки и пакеты — запас на сезон | 1      | 26 000     | 26 000         | Соцконтракт      |
|    | <b>Размещение и продвижение в интернете</b>                                      |        |            | <b>8 000</b>   |                  |
| 18 | Оформление группы и канала, фотосъёмка, реклама в соцсетях в первые месяцы       | 1      | 8 000      | 8 000          | Соцконтракт      |
|    | <b>Итого по смете</b>                                                            |        |            | <b>321 600</b> |                  |

Таблица 14 — Структура расходов за счёт выплаты

| Направление расходов                 | Сумма, руб.    | Доля выплаты | Ограничение           |
|--------------------------------------|----------------|--------------|-----------------------|
| Основные средства                    | 259 000        | 88,4%        | без ограничения       |
| Материально-производственные запасы  | 26 000         | 8,9%         | без ограничения       |
| Размещение и продвижение в интернете | 8 000          | 2,7%         | не более 5%           |
| <b>Итого за счёт выплаты</b>         | <b>293 000</b> | <b>100%</b>  | не более 350 000 руб. |

Таблица 15 — Обоснование расходов

| Наименование                                                                 | Назначение                                                                | Поставщик и источник цены                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Теплица из сотового поликарбоната 3 × 8 м, оцинкованный каркас, две форточки | Основные производственные площади под зелень, редис, огурцы и томаты      | Ростовский поставщик теплиц, коммерческое предложение от 13.10.2026, с доставкой |
| Система капельного полива на теплицу: лента, фильтр, редуктор, фитинги       | Равномерный полив грядки в каждой теплице без потерь времени              | Магазин садовых товаров в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                      |
| Ёмкость для воды 1000 л с подставкой                                         | Вода для полива успевает прогреться до температуры воздуха в теплице      | Интернет-магазин ёмкостей, цена на 14.10.2026                                    |
| Электрический тепловентилятор 2 кВт с термостатом                            | Защита ранней зелени и рассады от заморозков в марте-апреле               | Магазин электротоваров в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                       |
| Укрывной материал агроволокно 3,2 × 50 м                                     | Второй слой укрытия над грядками в холодные ночи                          | Магазин садовых товаров в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                      |
| Термометры-гигрометры и таймеры полива, комплект на четыре теплицы           | Контроль температуры и полив по расписанию                                | Магазин садовых товаров в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                      |
| Аккумуляторный опрыскиватель 12 л                                            | Обработка растений разрешёнными препаратами и увлажнение воздуха          | Магазин садовых товаров в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                      |
| Тележка садовая двухколёсная                                                 | Перевозка грунта, ящиков с зеленью и удобрений между теплицами и воротами | Магазин садовых товаров в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                      |
| Садовый инструмент: секаторы, ножи для срезки зелени, лопаты, грабли, лейки  | Посев, срезка и уход за грядками                                          | Магазин садовых товаров в Белой Калитве, прайс от 14.10.2026                     |

| Наименование                                                                     | Назначение                                                              | Поставщик и источник цены                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Электронные торговые весы до 15 кг                                               | Продажа огурцов и томатов на вес, проверка веса пучков                  | Магазин торгового оборудования в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                                                 |
| Складной торговый павильон 3 × 3 м с двумя складными столами                     | Торговое место на рынке с защитой от солнца и дождя                     | Интернет-магазин торговой мебели, цена на 14.10.2026                                                               |
| Пластиковые перфорированные ящики 40 × 60 см                                     | Перевозка и хранение срезанной зелени, чтобы она не мялась и дышала     | Оптовый склад тары в Ростове-на-Дону, прайс от 14.10.2026                                                          |
| Холодильник однокамерный 240 л                                                   | Хранение срезанной зелени до продажи при температуре от 2 до 6 градусов | Магазин бытовой техники в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                                                        |
| Семена, биогумус, субстрат, подкормки, шпагат, резинки и пакеты — запас на сезон | Материалы для посева и выращивания зелени и овощей в первые месяцы      | Оптовый магазин семян в Ростове-на-Дону и магазин садовых товаров в Белой Калитве, расчёт по прайсам от 14.10.2026 |
| Оформление группы и канала, фотосъёмка, реклама в соцсетях в первые месяцы       | Рассказать жителям города о местной зелени и собрать предзаказы         | Расчёт: фотосъёмка 3 000 руб., реклама в социальных сетях и на Авито 5 000 руб.                                    |
| Баннер и ценники на торговое место                                               | Чтобы покупатели находили моё место на рынке и видели цены              | Рекламная мастерская в Белой Калитве, счёт от 14.10.2026                                                           |
| Основание из бруса с анкерами под теплицу                                        | Ровное и прочное основание, на которое будет установлен каркас теплицы  | Строительный магазин в Белой Калитве, цена на 14.10.2026                                                           |
| Подключение электричества к теплицам: кабель в трубе, автоматы, розетки          | Питание тепловентиляторов и освещения                                   | Расчёт электрика от 14.10.2026 и стоимость материалов                                                              |

Таблица 16 — Сравнение цен продавцов, за единицу

| Наименование                                                                 | Цена по смете, руб. | Предложения других продавцов                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Теплица из сотового поликарбоната 3 × 8 м, оцинкованный каркас, две форточки | 41 900              | Магазин теплиц в Ростове-на-Дону, цена на 14.10.2026 — 43 900 руб.; Интернет-магазин теплиц, цена на 14.10.2026 — 45 500 руб. |

## 7. Финансовый план

### 7.1. Доходы, расходы и движение денег

Расчёт выполнен на 12 мес. Выручка — это цена, умноженная на плановое количество продаж; расходы на материалы — по затратам на единицу; ежемесячные расходы — по перечню производственного плана. Налоговый режим: налог на профессиональный доход, 4%.

Таблица 17 — План доходов и расходов, декабрь 2026 г. — май 2027 г., руб.

| Статья                                                     | дек           | янв           | фев           | мар           | апр           | май           |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Выручка                                                    | 0             | 0             | 0             | 30 900        | 99 000        | 95 100        |
| Материалы и прямые расходы                                 | 0             | 0             | 0             | 3 210         | 10 350        | 9 900         |
| Электроэнергия: обогрев в заморозки, вентиляция, освещение | 1 800         | 1 800         | 1 800         | 1 800         | 1 800         | 1 800         |
| Вода для полива из водопровода                             | 900           | 900           | 900           | 900           | 900           | 900           |
| Связь и интернет                                           | 600           | 600           | 600           | 600           | 600           | 600           |
| Продвижение: реклама в соцсетях и объявления               | 800           | 800           | 800           | 800           | 800           | 800           |
| Обслуживание теплиц: крепёж, запасные части полива, ремонт | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           |
| Налог                                                      | 0             | 0             | 0             | 1 236         | 3 960         | 3 804         |
| <b>Чистая прибыль</b>                                      | <b>−4 600</b> | <b>−4 600</b> | <b>−4 600</b> | <b>21 854</b> | <b>80 090</b> | <b>76 796</b> |
| Чистая прибыль нарастающим итогом                          | −4 600        | −9 200        | −13 800       | 8 054         | 88 144        | 164 940       |
| Беру на нужды семьи                                        | 8 000         | 8 000         | 8 000         | 8 000         | 8 000         | 8 000         |
| Остаток денег на конец месяца                              | 28 800        | 16 200        | 3 600         | 20 664        | 103 104       | 181 800       |

Таблица 18 — План доходов и расходов, июнь — ноябрь 2027 г., руб.

| Статья                                                     | июн           | июл           | авг           | сен           | окт           | ноя           | Итого за 12 мес. |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| Выручка                                                    | 39 200        | 27 850        | 26 550        | 48 900        | 61 100        | 29 250        | 457 850          |
| Материалы и прямые расходы                                 | 5 030         | 3 680         | 3 500         | 6 170         | 7 440         | 3 600         | 52 880           |
| Электроэнергия: обогрев в заморозки, вентиляция, освещение | 1 800         | 1 800         | 1 800         | 1 800         | 1 800         | 1 800         | 21 600           |
| Вода для полива из водопровода                             | 900           | 900           | 900           | 900           | 900           | 900           | 10 800           |
| Связь и интернет                                           | 600           | 600           | 600           | 600           | 600           | 600           | 7 200            |
| Продвижение: реклама в соцсетях и объявления               | 800           | 800           | 800           | 800           | 800           | 800           | 9 600            |
| Обслуживание теплиц: крепёж, запасные части полива, ремонт | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           | 6 000            |
| Налог                                                      | 1 568         | 1 114         | 1 062         | 1 956         | 2 444         | 1 170         | 18 314           |
| <b>Чистая прибыль</b>                                      | <b>28 002</b> | <b>18 456</b> | <b>17 388</b> | <b>36 174</b> | <b>46 616</b> | <b>19 880</b> | <b>331 456</b>   |
| Чистая прибыль нарастающим итогом                          | 192 942       | 211 398       | 228 786       | 264 960       | 311 576       | 331 456       |                  |
| Беру на нужды семьи                                        | 8 000         | 8 000         | 8 000         | 8 000         | 8 000         | 8 000         | 96 000           |
| Остаток денег на конец месяца                              | 204 342       | 214 798       | 224 186       | 252 360       | 290 976       | 302 856       |                  |

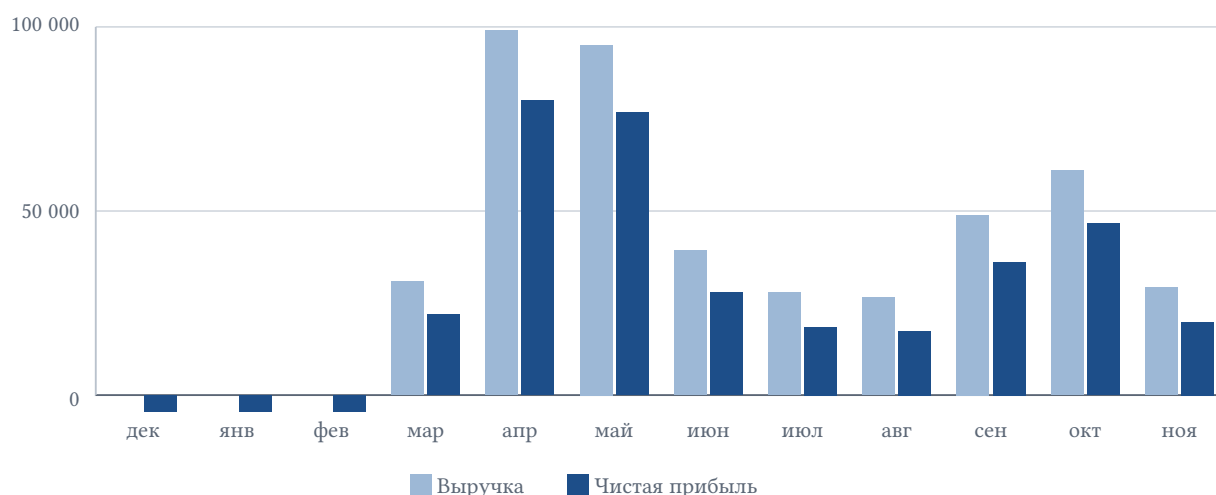


Рисунок 1 — Выручка и чистая прибыль по месяцам, руб.

Таблица 19 — Основные финансовые показатели

| Показатель                               | Значение     |
|------------------------------------------|--------------|
| Стартовые вложения по смете              | 321 600 руб. |
| Выручка за 12 мес.                       | 457 850 руб. |
| Расходы за 12 мес.                       | 108 080 руб. |
| Налоги и взносы за 12 мес.               | 18 314 руб.  |
| Чистая прибыль за 12 мес.                | 331 456 руб. |
| Чистая прибыль в среднем в месяц         | 27 621 руб.  |
| Доля чистой прибыли в выручке            | 72,4%        |
| Выручка, при которой нет убытка, в месяц | 5 496 руб.   |
| Срок окупаемости вложений                | 12 мес.      |

Чистая прибыль — мой доход от своего дела после всех расходов и налога. Срок окупаемости — месяц, в котором накопленная чистая прибыль превышает стартовые вложения.

Во второй год, при сохранении планового объёма продаж, выручка составит около 470 тыс. руб., чистая прибыль — около 330 тыс. руб. После окончания контракта добавлю пятую теплицу и стану выращивать рассаду помидоров и перца для продажи в апреле–мае; оплачу её из прибыли сезона.

После оплаты сметы у меня остаётся 41 400 руб. собственных средств. На нужды семьи буду брать из выручки 8 000 руб. в месяц; остальная прибыль остаётся в деле как запас на слабые месяцы и на закупку материалов. Наименьший остаток денег за период — 3 600 руб.: денег хватает в каждом месяце. Остаток в первые месяцы больше, чем следует из прибыли: часть материалов и аренды уже оплачена по смете.

### Если продаж будет меньше

Таблица 20 — Результат при выполнении плана и при недоборе клиентов

| Вариант                                       | Выручка, руб. | Чистая прибыль, руб. | Окупаемость   |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|
| План продаж выполнен                          | 457 850       | 331 456              | 12 мес.       |
| Продаж на 15% меньше, материалы дороже на 10% | 389 174       | 268 959              | более 12 мес. |

Если клиентов окажется на 15% меньше, а материалы подорожают на 10%, за 12 мес. я заработаю 268 959 руб. — в среднем 22 413 руб. в месяц. Дело останется прибыльным.

## 7.2. Доходы семьи и результат проекта

### Изменение доходов семьи

Таблица 21 — Доходы семьи сейчас и в период реализации проекта, руб. в месяц

| Показатель                              | Сейчас        | В среднем за 12 мес. | В самый слабый месяц (август 2027 г.) |
|-----------------------------------------|---------------|----------------------|---------------------------------------|
| Прочие доходы семьи (зарплаты, пособия) | 47 000        | 39 000               | 39 000                                |
| Доход от своего дела (чистая прибыль)   | 0             | 27 621               | 17 388                                |
| Число членов семьи                      | 3             | 3                    | 3                                     |
| <b>Доход на одного члена семьи</b>      | <b>15 666</b> | <b>22 207</b>        | <b>18 796</b>                         |
| Прожиточный минимум на душу населения   | 17 803        | 17 803               | 17 803                                |

В среднем за 12 мес. на каждого члена семьи будет приходиться 22 207 руб. в месяц — на 4 404 руб. больше прожиточного минимума. Выше минимума доход держится с марта 2027 г.

После выхода на плановый объём продаж чистая прибыль составит в среднем 27 752 руб. в месяц, доход на одного члена семьи — 22 250 руб.

Из нынешних доходов семьи 8 000 руб. в месяц прекратится с началом деятельности; в расчёте учтены только доходы, которые сохраняются.

### Бюджетная эффективность

За 12 мес. реализации проекта в бюджет поступит 18 314 руб. налога. Платежи продолжаются и после окончания социального контракта.

### Социальный эффект

- появляется постоянный легальный источник дохода, семья обеспечивает себя самостоятельно;
- семья выходит из числа малоимущих за счёт собственного трудового дохода;
- оборудование, приобретённое на средства выплаты, остаётся в работе и после окончания контракта.

## 8. Риски и обязательства

### 8.1. Оценка рисков

Сильнее всего на результат влияют заморозки и число продаж весной: в апреле и мае у меня самая большая выручка, а постоянные расходы — 4 600 руб. в месяц — от сезона не зависят.

| Риск                           | Как проявится                                                            | Что я сделаю                                                                                                                                                        |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Весенние заморозки             | В марте–апреле ранние посевы могут подмёрзнуть, часть зелени пропадёт    | Включу тепловентиляторы с термостатом, накрою грядки вторым слоем агроволокна, буду следить за прогнозом погоды и показаниями термометров                           |
| Недобор покупателей на старте  | В марте продаж будет меньше плана, часть зелени останется нераспроданной | Напишу всем 38 покупателям из списка заявок, добавлю объявления на Авито и публикации в группе, а остаток зелени сохраню в холодильнике до следующего торгового дня |
| Летний спад спроса             | С июня по август у горожан вырастет своя зелень, продаж станет меньше    | Займу две теплицы огурцами и томатами, которые покупают и летом, а зелень оставлю в двух других теплицах                                                            |
| Задержка поставки теплиц       | Теплицы привезут позже срока, и посев сдвинется                          | Закажу теплицы сразу после получения выплаты, заранее уточню срок у поставщика, а пока жду, буду сеять первую зелень в парнике на своём участке                     |
| Рост цен на семена и подкормки | С каждого пучка будет оставаться меньше                                  | Использую запас материалов, который куплю по смете, сравню цены в магазинах садовых товаров и при необходимости пересмотрю прайс                                    |
| Болезнь (я работаю одна)       | Несколько дней теплицы останутся без ухода, а торговля прервётся         | Поставлю полив по таймеру, попрошу супруга открывать форточки, предупрежу покупателей в группе и перенесу предзаказы                                                |

Если клиентов окажется на 15% меньше, а материалы подорожают на 10%, я заработаю за 12 месяцев около 270 тыс. руб. чистой прибыли, то есть около 22 тыс. руб. в месяц. Вложения при этом окупятся позже, чем за 12 месяцев. Дело перестаёт быть убыточным при выручке 5 496 руб. в месяц, а постоянные расходы в декабре–феврале, когда продаж нет, покрывает оборотный резерв.

### 8.2. Обязательства и приложения

#### Обязательства заявителя

При заключении социального контракта обязуюсь:

- зарегистрироваться в качестве плательщика налога на профессиональный доход (самозанятого);
- использовать выплату только на покупки, предусмотренные сметой, и представить подтверждающие документы;
- вести деятельность в течение срока социального контракта и не менее 12 месяцев после его окончания;
- представлять в орган социальной защиты документы и сведения, необходимые для контроля за выполнением программы социальной адаптации, в установленные сроки;

- своевременно платить налоги и обязательные взносы;
- сообщить в орган социальной защиты, если деятельность придётся прекратить досрочно.

### Перечень приложений

1. Копии документов об образовании и обучении.
2. Документы на помещение или рабочее место: письмо о согласии, проект договора аренды либо документ о праве собственности.
3. Подтверждение цен по каждой позиции сметы: коммерческие предложения, счета или распечатки страниц продавцов.
4. Сведения, подтверждающие спрос: список клиентов, результаты опроса или письма о намерениях.
5. Подтверждение наличия собственных средств.

Достоверность сведений, приведённых в бизнес-плане, подтверждаю.

Заявитель \_\_\_\_\_ / Давыдова Елена Анатольевна /  
(подпись)

Дата: «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.